

3 ting den gode leder kan - og hvordan det bliver til god ledelse

KLUMME

AF WENCHE STRØMSNES,
WST@BETTERMEETINGS.AS

Ledelse er *måden*, man gør noget på. Det vil sige, at to virksomheder kan indføre præcis det samme, men få helt forskellige resultater, fordi man gør tingene på forskellig måde. Man bliver en dygtig leder af at reflektere over måden, man gør ting på. Man bliver en dygtig *ledelse* af at skabe et fælles billede af dette i ledergruppen, så man driver virksomheden i samme retning.

Det er på ledermøderne, at den gode ledelse skabes. Jo bedre ledelse, jo mere kan den enkelte beslutte uden at koordinere med andre. Det sætter tempoet op, fordi man ikke skal vente til det næste ledelsesmøde. Det sparer ressourcer, fordi man ikke skal forstyrre en anden for at koordinere. Det skaber værdi, fordi beslutningerne er afstemte. Få – men gode – ledermøder er nøglen. Der er tre ting, der altid går igen ved en dygtig leder: Han er god til mennesker, til prioritering og til pengestrømme.

Mennesker

At forstå mennesker handler om at erkende, at vi er forskellige. Vi har forskellige præferencer, erfaringer og oplevelse af succes og fiasko. Det betyder, at vi opfatter og prioriterer forskelligt.



Wenche Strømsnes.

FOTO: CARSTEN ANDERSEN

En god leder har prøvet at udstikke en klar ordre, som ikke blev fulgt, eller stå i spidsen for en forandring, som mødte mere modstand end forudset. Det er dén erfaring, hun bringer med sig i sin daglige ledelse.

Prioritering

Hver dag opstår nye situationer, som indeholder problemer og muligheder. Lederen skal kunne tage stilling til disse og vælge retning. Ofte vil erfaring og ma-

veførmelse føre til hurtigere valg. Det er godt, hvis lederen er reflekteret og forstår at tænke den nye situation ind i den gamle erfaring. Ellers kan det være en direkte vej til stilstand med fejlbeslutninger eller reaktioner som "Det har vi prøvet".

En klar strategi og et tydeligt værdigrundlag hjælper en leder til at tage de beslutninger, som er bedst for virksomheden. Strategien viser vejen for valg og fravalg mod en ønsket fremtid. Værdier-

ne fortæller, hvad der er den helt grundlæggende dna.

Pengestrømme

Friheden til at kunne agere som virksomhedsleder kommer af at have styr på sine pengestrømme. Det nytter ikke at være god til mennesker og til at prioritere, hvis man ikke har den grundlæggende forretningsforståelse og kender sin del af forretningen til bunds. Man skal vide, hvad der bidrager til likviditeten, og hvad

der trækker på den, hvornår.

Mange virksomheder er slaver af bank, revisor eller kapitalejer, som reelt kommer til at tage alle beslutninger. Det kan også være, at der ganske enkelt er penge nok og dermed ikke noget at bekymre sig om. Succesen fornægter sig ikke, når pengene ruller ind, men man spiller sig noget grundlæggende forretningsindsigt af hænde ved ikke at sætte sig ind i pengestrømmene. I regnskaber betyder det, at man skal lægge stor vægt på forståelsen af sin balance og ikke alene på selv resultatopgørelsen.

Ledergruppen

Man leder aldrig alene. Det er derfor, ledelse er svært. Ledermøderne er det formelle sted, hvor en ledergruppe samles, og derfor er det her, man kan udvikle ledelse med størst effekt.

Det er ofte sådan, at man i en ledergruppe har hr-lederen til at forstå mennesker, topledere til at prioritere og økonomichefen til at forstå pengestrømme. I en ejerledet virksomhed er alle tre roller tit samlet i én og samme person. Begge situationer skaber for øvrige ledere et koordineringsbehov, som er den hyppigste årsag til, at man holder mange flere møder end nødvendigt – enten samlet eller to og to.

I en god ledergruppe skaber man en fælles forståelse af mennesker, prioritering og pengestrømme. Man taler om det på møderne, tager komplekse og tværgående beslutninger sammen og sikrer sig derved at de beslutninger, som den enkelte tager for sit område uden for møderne, er i tråd med den fælles forståelse. Det er god ledelse!

FREMTIDENS MØDELOKALE ER MOBILT HVAD MED DIT?

- Få en WUAV-oplevelse med Lifesize Cloud Videokonference
- Hold videomøder hvor som helst og på alle enheder
- Hold videomøder i mødelokalet eller fra din pc, tablet eller smartphone
- Udnyt arbejdstiden effektivt - uanset hvor du er
- Klik ind på www.wuav.dk og få en 14 dages gratis prøve-version
- Kontakt os, hvis du vil have en professionel WUAV-videoløsning

WUAV
TOTALE AV-LØSNINGER



Vores navn "WUAV" handler om begejstring, om en fantastisk oplevelse, om glæde, om det u-forventlige, om at blive positiv overrasket og om alt det, der kan siges glad med et lille ord: WUAV. Det er med de betydninger, vi leverer WUAV-oplevelser.

WUAV A/S • Murervej 7A • 6710 Esbjerg V • TLF. 7511 9191 • www.wuav.dk

* Pris pr. md. pr. bruger ved Lifesize Cloud Enterprise licenspakke til 250 brugere. Der er ingen oprettelses- og startgebyr og ingen binding ud over den fakturerede periode på 12 måneder.



Uddannelsesstilbud:

Business Continuity Manager

Risikostyring – Operativ ledelse – Forebyggelse – Krisestyring

Er din virksomhed robust? Bliv Business Continuity Manager og vær med til at gøre din virksomhed driftssikker og bevidst om de forskellige risikofaktorer, der kan påvirke din virksomhed - samtidig bliver du rustet til at håndtere en større ulykke - med fokus på fortsat drift.

Læs mere på brand.kk.dk/BCM eller ring til os på telefon 33 43 13 60.

HOVEDSTADENS
BEREDSKAB